

# COMMENT LA COVID-19 REMODÈLE LES CHAÎNES D'APPROVISIONNEMENT INTERNATIONALES?

## CONSÉQUENCES DE LA COVID-19 SUR LES CHAÎNES D'APPROVISIONNEMENT

Aux Etats-Unis, au Royaume-Uni, en France, en Allemagne et en Italie

**1 entreprise sur 5**

signale que sa chaîne de valeur a été fortement perturbée



### Secteurs les plus sévèrement affectés



Machines et équipements



Technologie et télécommunications

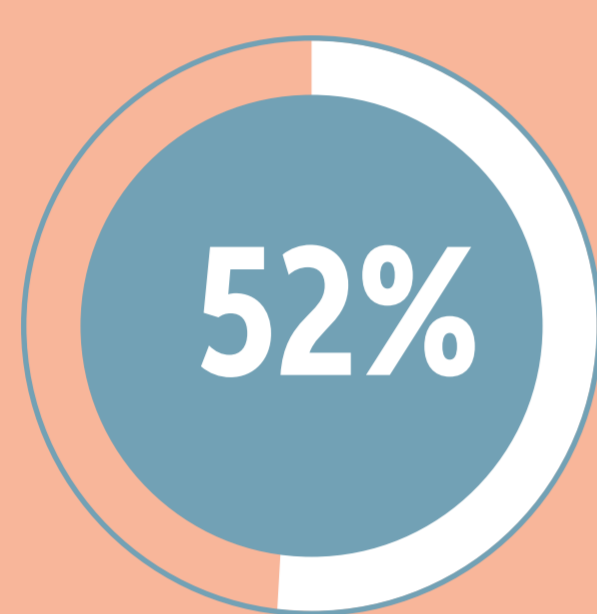


Energie

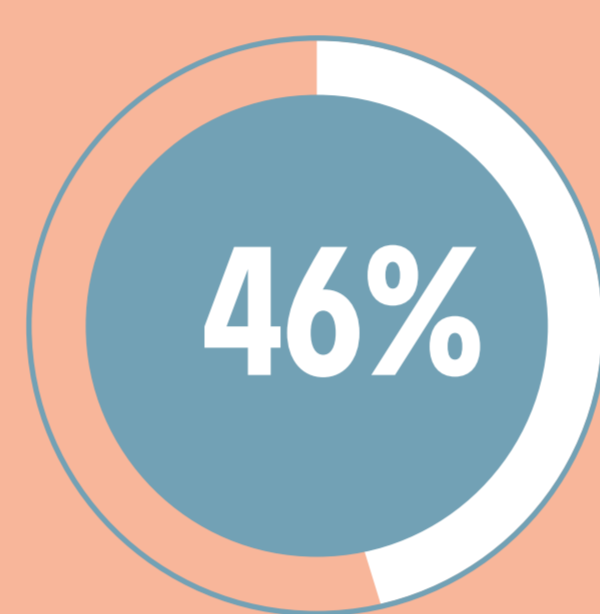
## QUE FONT LES ENTREPRISES POUR LIMITER LES PERTURBATIONS RELATIVES À LA COVID-19?

### AUJOURD'HUI

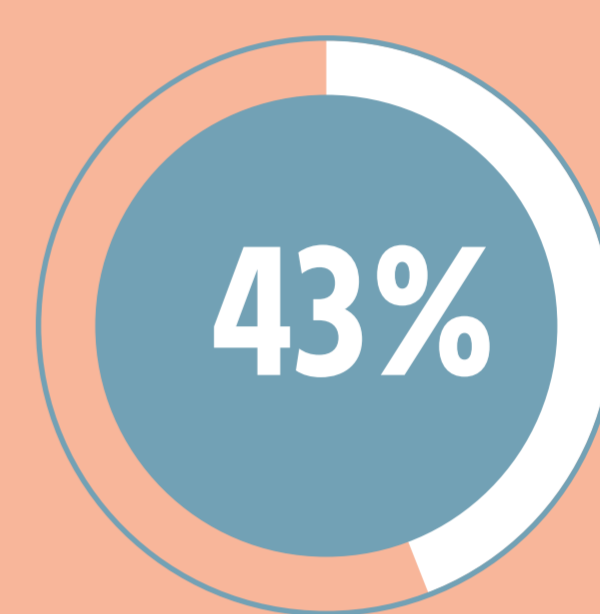
Se prémunir face aux risques et améliorer la compréhension de la chaîne de valeur



Stratégie de couverture des risques de la chaîne d'approvisionnement (assurance, stocks, solutions alternatives d'approvisionnement)



Superviser la chaîne d'approvisionnement plus attentivement



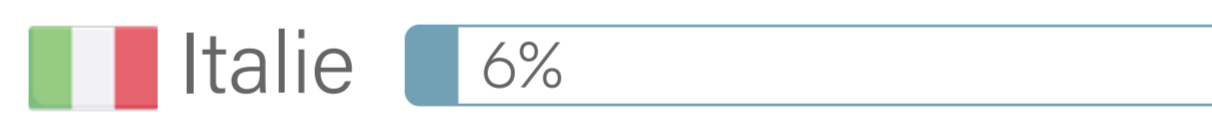
Améliorer la compréhension de la chaîne d'approvisionnement

### DEMAIN

**55%** envisagent de déplacer les sites de productions à moyen ou long terme  
**Changer la localisation des sites de production**

**10-15%** envisagent de relocaliser la production dans leur pays d'origine  
**Relocaliser**

### Part des entreprises qui envisagent de relocaliser leur production



### Défis à relever

En cas de recours à des fournisseurs domestiques ou de relocalisation de la production

Pour 4 entreprises sur 10



Hausse du coût du travail

Difficultés à trouver de nouveaux fournisseurs de qualité

Coûts d'investissement

Mais également: coûts opérationnels plus élevés (hors coût du travail) et difficultés à trouver les compétences nécessaires sur le marché du travail

### Une volonté de changer de fournisseurs

**55%**



**62%**



### Principales motivations

Pour changer de fournisseur ou de localisation des sites de production

Pour environ 25% des répondants



Améliorer les marges et le chiffre d'affaires



Trouver des fournisseurs de meilleure qualité et ceux qui rempliront le mieux les missions confiées



Réduire les délais et mieux gérer les stocks

Enquête menée auprès de 1 181 cadres supérieurs entre mi-octobre et début novembre 2020