POSUŇTE SE KUPŘEDU:
JAK PO PANDEMII ZMÍRNIT RIZIKO A UDRŽITELNĚ RŮST

#TAKE THE_LEAP

EULER HERMES
A company of Allianz

ÚVOD:
JAK PO PANDEMII ZMÍRNIT RIZIKO A UDRŽITELNĚ RŮST

Po velkém znovuoživení ekonomiky se dynamika růstu v létě zmírnila kvůli šíření nakažlivější varianty Delta. S větším pokrytím očkováním, které umožňuje mírnější omezení, stále očekáváme, že globální růst zůstane silný i v letech 2021 a 2022, přestože oživení nebude rovnoměrné. Dvě klíčové statistiky našeho oddělení ekonomického výzkumu odhalují, co můžeme letos očekávat:

- **Předpověď říká, že globální růst HDP dosáhne +5,5 %.**
- Očekáváme, že celosvětový obchod se zbožím a službami **vzroste o +8,0 %** v objemu a o +16,9 % v hodnotovém vyjádření, což odráží přetrvávající cenové tlaky uprostřed globálního soupeření o vstupy a omezení dopravy.
- Se znovuoživením vyspělých ekonomik a značně přebytečnými úsporami ve výši 500 miliard EUR v Evropě a přibližně 1 miliardy USD na globálních trzích v USA, je načase, aby společnosti identifikovaly a využily příležitosti k růstu. Naše výzkumné ekonomické oddělení vypočítává, že v průměru mohou podniky očekávat návratnost mezi **33 % a 40 % ztrát způsobených pandemií** za jeden rok, pokud by se znovuotevření ukázalo jako udržitelné i při šíření varianty Delta.

Obchodování se však neobejde bez významných rizik. Patří sem odstranění státní podpory, zúžení dodavatelských řetězců, výzvy v oblasti řízení zásob, které zvyšují požadavky na pracovní kapitál, heterogenní obnova napříč regiony a sektory, regionální a odvětvové nedostatky – to vše musí být úspěšně zmírněno, pokud společnosti chtějí těžit z příležitostí a růst udržitelným způsobem i po roce 2022.
Rychlost a intenzita obnovy bude zřejmě nerovnoměrná a bude záviset na celé řadě faktorů. Mezi tyto faktory je nutno zahrnout sektor, geografii, úroveň digitalizace, modely dodavatelských řetězců a co je nejdůležitější, úspěšné omezení viru Covid-19.

- Ana Boata, vedoucí ekonomického výzkumu společnosti Euler Hermes, říká: „Efekt ekonomického dohánění, který vidíme, je neuvěřitelně silný. Náš výzkum například ukazuje, že **domácí spotřeba by se mohla v roce 2021 zvýšit o 2 % až 3 % HDP**, pouze ze „ztracené spotřeby" během lockdownů, což je obrovské množství. Vzhledem k pohodlným pozicím likvidity, které korporace drží, mohou být podnikové investice až třikrát vyšší."
- Ana dále říká: „Nejdůležitějším faktorem je však to, že máme udržitelné znovuotevření našich ekonomik. Vždy existuje riziko, že se vlády vrátí k restriktivnějšímu prostředí, které bude řešit rostoucí míru infekce, a to bohužel přinese rostoucí proměnlivost."

S novými příležitostmi, které se prezentují po pandemii, je tento ebook navržen tak, aby Vaší společnosti pomohl obchodovat s důvěrou a v bezpečí s vědomím, že rizika jsou zmírňována a efektivně řízena.

"Mezi jednotlivými zeměmi jsou v podpůrných balíčcích rozdíly. Ve východní Evropě zavedly Maďarsko, Plsko a Česko nadprůměrná stimulační opatření podobná Irsku a Belgii. Bulharsko, Slovensko a Rusko spíše pak průměrné podobné zemím NL a Skandinávie. Proto očekáváme, že se situace návratu bude v jednotlivých zemích lišit."

DOHÁNĚNÍ V ČÍSLECH

Přehledy našeho Oddělení ekonomického výzkumu:

+5,5 %

Očekávaný růst globálního HDP v průběhu roku 2021 je **minimálně +5,5%.**

3 %-8 %

Očekávaný růst HDP **3 % - 8 % v roce 2021**. 2 procentní bodový růst HDP ze soukromé spotřeby pomocí úspor vzniklých během lockdownu.

33 %-40 %

33 %-40 % ocelosvětové soukromé spotřeby v roce 2021 má být vynaloženo na zboží a služby, které jednotlivci během pandemie nemohli spotřebovat.

60 %-67 %

Zbývajících **60 %-67 % úspor domácností nashromážděných během pandemie** bude v lepším případě vynaloženo na finanční investice nebo trh s bydlením, nebo v horším případě dále hromaděno.

OBSAH

- IDENTIFIKACE PŘÍLEŽITOSTÍ K RŮSTU ..... STRANA 4
- DEVĚT KRÁTKODOBÝCH STRATEGIÍ PRO ZMÍRNĚNÍ RIZIKA A VYUŽITÍ PŘÍLEŽITOSTÍ ..... STRANA 8
- PODPORA DLOUHODOBÉHO UDRŽITELNÉHO RŮSTU PO ROCE 2022 ..... STRANA 12

1 IDENTIFIKACE PŘÍLEŽITOSTÍ K RŮSTU

KTERÁ ODVĚTVÍ SE NEJLÉPE ZOTAVUJÍ Z PANDEMIE?

Náš výzkum naznačuje, že globální vzestup bude mít široký základ, ale bude také nerovnoměrný, přičemž některá odvětví a vertikály se budou odrážet rychleji a silněji než ostatní. V mnoha případech bude odolnost odvětví záviset na úrovních lidské interakce a přeshraničního obchodu - v tomto ohledu byly obzvláště tvrdě zasaženy například pohostinství a letecký průmysl.

- Náš výzkum ukazuje, že sektory obecně spadají do tří odvětví: ta odvětví, která těžila z podmínek lockdownů a zaznamenává jen malé snížení poptávky. Ta, která již získala zpět ztráty, a ta, která se budou zotavovat v letech 2022 a 2023 - pokud budou zahrnuty sazby Covid-19 a vládní omezení.

ZÍSKEJTE PŘÍSTUP K NAŠIM GLOBÁLNÍM SEKTOROVÝM ZPRÁVÁM

Euler Hermes analyzuje globální rizika napříč ekonomickými sektory, aby Vám poskytl cenné poznatky pro Vaše rozhodování. Naše odborné znalosti jsou Vaším nejlepším obchodním spojencem.
Zde můžete přistupovat k našim globálním sektorovým zprávám.
Chcete -li získat přehled o výkonnosti místního sektoru, kontaktujte naši společnost Euler Hermes.

Sektory, které profitovaly z "lockdownů"	Sektory, které se již zotavily z pandemických ztrát	Sektory, kde bude zotavení trvat delší dobu
Zemědělská produkce	IT služby	Očekává se, že silniční a vlaková doprava se v roce 2022 již zotaví
Maloobchod s potravinami	Stavebnictví	Letecká doprava by se měla zotavit v roce 2023
Farmaceutický průmysl	Výroba strojů/zařízení	Pohostinství (hotely, restaurace, kulturní akce atd.) se obnoví v roce 2022/23
	Elektronika	Maloobchod s nepotravinovým/ zbytným zbožím se obnoví v roce 2022/23
	Námořní doprava	
	Kovovýroba	
	Vybavení domácnosti	

KTERÉ REGIONY NABÍZEJÍ NEJLEPŠÍ PŘÍLEŽITOSTI PRO RŮST PO PANDEMII?

Očekává se, že rychlost a síla hospodářského oživení se bude v jednotlivých zemích lišit v závislosti na celé řadě faktorů, počínaje vládní hospodářskou a fiskální politikou, opatřeními během lockdownu a ekonomickým mixem až po úspěšné zavedení očkovacích programů. Zde je naše regionálně specifická analýza faktorů, které ovlivní růst.

USA

Ekonomické oživení USA by mělo zůstat na pevných základech. Navzdory zpomalení růstu spotřeby v důsledku širokého rozšíření mutace Delta neočekáváme, že by se tempo celkového hospodářského oživení USA výrazně změnilo, protože potřeba doplnit zásoby a vyšší exportní výkonnost spolu s oživením Evropy by měla vést k vyššímu čistému příspěvku k růstu. Realizace programu USD 2,3 mld. Build Back Better bude mít pravděpodobně od 2. pololetí 2022 pozitivnější vliv na růst, i když se pozitivní dopad nedávných sociálních programů bude postupně snižovat. Celkově očekáváme, že růst HDP USA dosáhne +6,1 % v roce 2021 a +4,1 % v roce 2022.

ČÍNA

Normalizace čínské ekonomiky se ukazuje být bouřlivější, než se očekávalo, kvůli silnému regulačnímu úsilí a zhmotnění rizik spojených s poklesem, včetně obnovených ohnisek Covid-19 a nepříznivých povětrnostních podmínek. Ty v několika posledních měsících ještě zhoršily ekonomické zpomalení a důvěra podniků a domácností dostává ránu. Oživení soukromé strany čínské ekonomiky (tj. soukromé spotřeby a výrobních investic) se tak v příštích čtvrtletích pravděpodobně zastaví. V reakci na to se mix zásad v posledních měsících změnil na akomodační a bude pravděpodobně i nadále poskytovat podporu. Nadále věříme, že systémová krize zůstává sledovaným rizikem a že úřady mají prostor pro další politickou podporu, bude -li to nutné. Očekáváme, že čínská ekonomika poroste o +8,2 % v roce 2021 a +5,4 % v roce 2022.

NĚMECKO

Honba za ekonomickými rekordy je u konce, ale navzdory ochlazení zahraniční poptávky - zejména z USA a Číny, kam směřuje 17 % německého exportu - pokračujícím překážkám v dodavatelském řetězci a přetrvávající obavy z mutace Delta, lze v následujících čtvrtletích stále očekávat nadprůměrný růst HDP. Celkově se očekává, že německá ekonomika vzroste v roce 2021 o 3,0 % a v roce 2022 o 4,0 %.

FRANCIE

Dopad mutace Delta na aktivitu služeb byl omezený, i když důvěra spotřebitelů se ztrácí. Oživení ovlivňuje také nedostatek na trhu práce, zejména v nejvíce postižených odvětvích, jako je zemědělská produkce, potravinářství a ubytování, zdraví a vzdělávání. Očekáváme růst HDP Francie na +5,6 % v roce 2021 a +3,4 % v roce 2022.

ITÁLIE

Po silném nárůstu HDP o +2,7 % q/q ve druhém čtvrtletí Itálie uzavřela spolu Francií a Německem mezeru, která vznikla mezi úrovní produkce před pandemií. Dynamika růstu je zjevná, ale hlavní hybnou silou zůstává soukromá spotřeba, přičemž slabší omezení a nižší míra nezaměstnanosti zvyšuje důvěru spotřebitelů a zvedá maloobchodní tržby nad úroveň před krizí. Velmi dynamický je i výrobní sektor. Tato dynamika by se měla ukázat jako podpora investic. Navíc neklesly veřejné investice a měly by být nadále podporovány fondem EU příští generace ve výši 209 miliard EUR. Očekáváme, že HDP letos poroste o 6,0 % a v roce 2022 o 4,8 %.

PŘÍLEŽITOSTI PRO RŮST V ČÍSLECH

Přehledy našeho Oddělení ekonomického výzkumu

5 mld. $

Veřejné výdaje USA mezi Q1 2020 a Q1 2021

+8,2 %

Předpověď růstu HDP pro Čínu na rok 2021

+3 %

Výsledky překladu Očekávaný nárůst spotřeby v Německu

140 mld. €

Přebytek úspor francouzských domácností v první kvartálu 2021

ŠPANĚLSKO

Silné oživení Španělska v roce 2021 (+6,2 %) bude řízeno zejména silnými základními efekty a vyšší soukromou spotřebou posílenou postupným znovuotevíráním ekonomiky a mírnými zbytkovými úsporami domácností. Rizika narušení hospodářské činnosti na vzestupu vyplývají z fiskálních stimulů předpokládaných v rozpočtu na rok 2021 s alokací 2,3 % HDP z grantu požadovaného v rámci Next Generation EU facilities.

UK

Navzdory silnému růstu v roce 2021 se Spojené království vrátí na úroveň před krizí nejdříve na konci roku 2022, protože Brexit snižuje dopady oživení po Covid-19. Soukromá spotřeba byla hlavní hnací silou růstu ve Velké Británii, ale výrobní činnost zatěžuje narušení globálního dodavatelského řetězce a překážky Brexitu. Celkově očekáváme růst HDP na úrovni +6,3 % v roce 2021 a +5,4 % v roce 2022.

ASIE A TICHOMOŘÍ

Vypuknutí mutace Delta ještě zhoršilo divergenci mezi ekonomikami v této oblasti, která vykazuje nižší míru imunity (kvůli nízké míře infekce a pomalé vakcinaci). Vyhlídky na vývoz jsou však stále podporovány silnou poptávkou z rozvinutých trhů (z Číny již méně) a zrychlené očkování je dobrým znamením pro brzké obnovení obnovy, zejména v Singapuru, Jižní Koreji a na Tchaj -wanu. Na druhé straně se Thajsko, Filipíny, Vietnam a Indonésie více snaží o urychlení postupu očkování. Celkově očekáváme růst regionálního HDP v roce 2021 o +6,1 % a v roce 2022 o +4,8 %.

VÝCHODNÍ EVROPA

Region rozvíjející se Evropy překvapil a rychle se zotavuje, s roční prognózou růstu reálného HDP na +5,5 % v roce 2021 a +3,8 % v roce 2022. Dopad obnovených vln Covid-19 byl letos mnohem menší než v roce 2020, většinou byl omezen na zranitelná odvětví služeb, ale průmyslová produkce nadále rostla. Očekáváme jen omezené zpřísnění zadržovacích opatření v reakci na variantu Delta ke konci roku, protože očkovací kampaně získaly na síle ve 3. čtvrtletí.

LATINSKÁ AMERIKA

Od začátku roku se spotřebitelské ceny v Latinské Americe, zejména v Brazílii, Mexiku a Kolumbii, podstatně zvýšily, zejména kvůli vyšším cenám potravin a energií. V důsledku toho byli latinskoameričtí centrální bankéři jedněmi z prvních v rozvíjejících se ekonomikách, kteří zvyšovaly úrokové sazby, a do konce roku očekáváme další zvyšování. Vyšší výpůjční náklady ještě více zatíží již tak zhoršené veřejné finance v některých zemích. Omezený fiskální prostor, vyšší úrokové sazby a politická nejistota ve střednědobém horizontu zhorší výhled růstu.

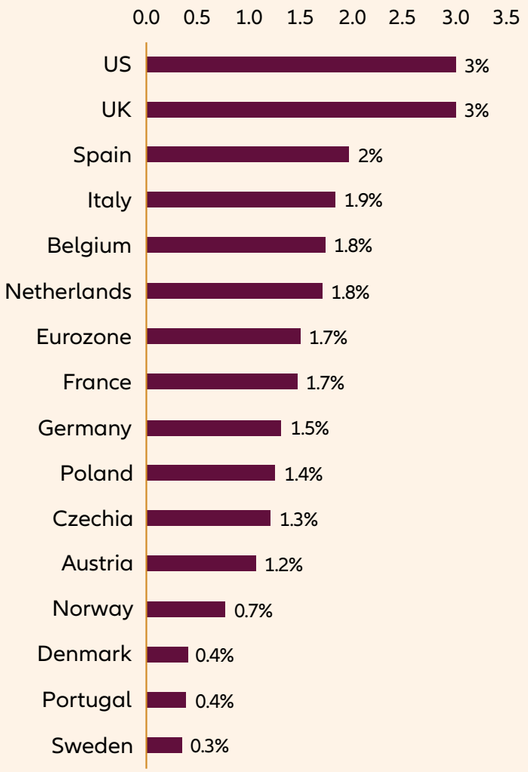
AFRIKA

Na oživení mají vliv výzvy v oblasti fiskální a měnové politiky. Očekáváme, že se africký HDP odrazí pouze o +2,9 % v roce 2021 a o +3,6 % v roce 2022, s ohledem na pomalý pokrok s očkováním (jednu dávku dostalo méně než 10% populace) a omezený prostor pro fiskální stimuly. V kontextu křehké sociálně-ekonomické situace identifikujeme Nigérii, Jižní Afriku, Etiopii, Guineu, Mosambik a Tunisko jako hotspoty politického a sociálního rizika.

STŘEDNÍ VÝCHOD

Vyhlídky pro region Blízkého východu jako celek se zlepšily, prognóza růstu reálného HDP na +3 % v roce 2021 a +3,3 % v roce 2022. Především vývozci ropy by měli těžit z vyšších průměrných světových cen ropy a snížení omezení produkce OPEC+. Navíc většina zemí v regionu má těžit ze silnější vnější poptávky, nízké míry nových infekcí Covid-19, zavádění pokročilých očkovacích látek a zrušení lockdownů. Geopolitické napětí, nejistota související s pandemií v kontextu mutace Delta nebo potenciálních nových variant a také křehké fiskální pozice však představují pro výhled negativní rizika.

Spotřeba v roce 2021, % HDP



Zdroje: Eurostat, Euler Hermes, Allianz Research

CEE REGION

CEE bude výrazně těžit z oživení v západní Evropě, která zůstává jejich hlavním expoetním regionem s podílem 60 %.

Téměř polovina z toho pak náleží Německu, kde také v letech 2021 – 2022 dojde k výraznému oživení. Země visegrádské čtyřky navíc pravděpodobně zaznamenají oživení svého meziregionálního obchodu, který za poslední desetiletí vzrostl. Země s dominantními výrobními odvětvími, jako jsou Německo, Nizozemsko a Belgie, Česká republika, Slovensko, Polsko a Maďarsko, se pravděpodobně vzpamatují rychleji, avšak toto zotavení by mohlo být brzděno úzkými místy dodavatelského řetězce, zejména v automobilovém průmyslu a strojírenství.

2 DEVĚT KRÁTKODOBÝCH STRATEGIÍ KE ZMÍRNĚNÍ RIZIKA A VYUŽITÍ PŘÍLEŽITOSTÍ K RŮSTU

Se zadrženou spotřebitelskou poptávkou a bezprecedentní úrovní likvidity trhu není na trhu dostatek jasných příležitostí pro krátkodobý růst. Aby však mohli vedoucí pracovníci s jistotou vydělávat na těchto příležitostech, musí zajistit, aby zmírňovali velmi reálná rizika obchodování v post-pandemickém prostředí. Zde zdůrazňujeme klíčová rizika a navrhujeme zmírňovací strategie.

1. ZAJISTĚTE VSTUPY A OBNOVTE ZÁSOBY

Mnoho společností nechtělo vydat prostředky před hospodářským vzestupem, protože jim chyběla viditelnost ohledně načasování a síly velkého znovuoživení. Výsledkem je, že mnoho organizací bylo velmi nejistých. Ve většině hlavních výrobních odvětví jsou zásoby velmi malé. Typickým příkladem je celosvětový nedostatek polovodičových čipů používaných v televizorech, mobilních telefonech, vozidlech a herních konzolích, což ohrožuje dodávky a tlačí ceny nahoru (viz „Nedostatek polovodičů zasahuje do zisku“). Nyní je výzvou pro podniky napříč všemi odvětvími zajistit vstupy a rychle obnovit zásoby, aniž by došlo k přerušení bankovních toků, aby mohly zachytit vzestup a uspokojit dramatický nárůst poptávky.

Sektory s nejnižší úrovní zásob:

- Doprava
- Automobilový průmysl
- Počítače a elektronika
- Textil a oděvy
- Vybavení domácnosti

Sektory s nízkou úrovní surovin:

- **Výroba strojů/zařízení**
- **Chemický průmysl**
- **Stavebnictví**

2. PROVEĎTE ANALÝZU RIZIK DODAVATELSKÝCH ŘETĚZCŮ

Ještě před pandemií existovala mezera ve znalostech dodavatelského řetězce, zejména mezi většími a středními a nadnárodními společnostmi. Organizacím se doporučuje, aby urychleně zkontrolovaly své dodavatele na první, druhé a třetí úrovni, aby mohly lépe identifikovat a porozumět riziku dodavatelského řetězce. Tato analýza může pomoci podnikům zajistit se proti budoucím pandemickým omezením a fungovat jako odrazový můstek pro dlouhodobější transformaci. Zde je šest kroků, které by podniky měly udělat:

1. Zajistěte přístup k důležitým datům dodavatelského řetězce, abyste mohli plně vyhodnotit rizika.
2. Proveďte posouzení rizik dodavatelského řetězce na všech úrovních dodavatelského řetězce.
3. Vyhodnoťte dopad narušení dodavatelského řetězce na klíčové obchodní funkce.
4. Plánujte scénáře, abyste porozuměli provozním dopadům různých nedostatků dodavatelského řetězce.
5. Vytvořte strategie pro alternativní získávání zdrojů, které budou zahrnovat dopad tarifů a nákladů.

NEDOSTATEK POLOVODIČŮ ZASAHUJE DO ZISKŮ

Výrobci čelí zpoždění výroby a rostoucím cenám kvůli rostoucímu nedostatku polovodičů používaných v počítačových čipech. Krize postihuje výrobu celé řady produktů od vozidel po spotřební elektroniku, jako jsou televize a smartphony.

Nedostatek vznikl, když byly během pandemie zavřeny asijské polovodičové továrny. Nový nárůst poptávky, vedený změnou spotřebitelských zvyklostí, však krizi nadále prodloužil a zhoršil. Výrobci automobilů investující do technologicky náročných elektromobilů a rozmach domácích elektrických spotřebičů zaměřené na domácnost pohání poptávku.

Automobilový gigant Ford zrušil v roce 2021 směny ve dvou automobilových závodech a uvedl, že zisky by mohly být zasaženy až o 2,12 miliardy EUR. General Motors uvedla, že by mohla mít zisk ve výši 1,7 miliardy EUR, zatímco Apple byl nucen odložit uvedení svého iPhonu 12 o dva měsíce.

3. ZABEZPEČTE LIKVIDITU A CASH FLOW, ABYSTE MOHLI RŮST

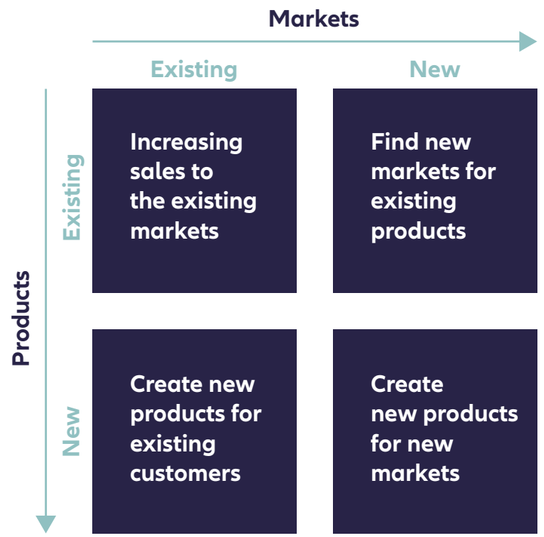
Můžeme očekávat, že HDP v roce 2021 globálně vzroste o +5,5 %. Společnosti budou potřebovat dostatečnou likviditu a cash flow, aby tento růst financovaly, protože podpora vlády se v příštích 12 měsících sníží. Společnosti jsou například nuceny obnovit zásoby za vyšší cenu, což zvyšuje jejich požadavky na pracovní kapitál. Prodloužení plateb se také prodlužuje, protože zákazníkům trvá vyřizování faktur déle a společnosti jsou při požadování plateb benevolentnější. Jednoduše řečeno, delší splatnosti a vyšší náklady na zásoby mohou způsobit problémy s peněžními toky. Společnosti by za normálních okolností mohly financovat nedostatek provozního kapitálu prostřednictvím bankovních půjček, ale finanční instituce jsou kvůli riziku splácení úvěru opatrné. V některých jurisdikcích je však stále možné žádat o státní půjčky na obnovu. V zemích, jako je Velká Británie, Francie a Itálie, kde se společnosti těší vyšším hotovostním rezervám, se vedoucí pracovníci musí rozhodnout, zda chtějí zvýšit svůj dluh nebo přesměrovat hotovost vyhrazenou na investice. Kris Macauley, ředitel regionálního rizika pro severní Evropu ve společnosti Euler Hermes, říká: **"Pokud byl rok 2020 pouze o zajištění likvidity, bude rok 2021 o řízení peněžních toků s cílem využít cen na vysoce nestálém trhu.** Peněžní tok závisí na vymáhání pohledávek. Při pohledu na neustálé zvyšování cen komodit se expozice pohledávek neustále zvyšuje a schopnost zotavit se v případě velkého nedobytného dluhu se sníží."

4. ZAJIŠŤUJETE SE SAMI? ZAMYSLETE SE ZNOVU

Samopojištění spojuje velké množství peněz, které by bylo možné lépe využít k financování růstu a uspokojení očekávané vysoké úrovně poptávky - například doplněním zásob nebo investováním do digitální transformace.
Kris říká: „Společnosti si často myslí, že samopojištění je levnější, zvláště pokud zaujmou krátkodobý pohled a založí svou analýzu na posledních 18 měsících, kdy státní podpora znamenala, že insolvence jsou na historickém minimu. Insolvence však nezůstanou tak nízké navždy."

5. VYUŽIJTE NOVÉ PŘÍLEŽITOSTI PRO EXPORT A DIVERZIFIKACI

Díky nebývalé vlně státní podpory v roce 2021 zůstává riziko, že podniky neplatí omezeno. Obecně lze říci, že pokud společnost zvažuje expanzi na nový trh, nyní je čas na diverzifikaci a testování nových způsobů růstu obratu. Podniky, které diverzifikují svou zákaznickou základnu v zámoří, jsou obvykle produktivnější, ziskovější, inovativnější a odolnější než ty, které neexportují. Toto příznivé okno příležitosti je však konečné. Očekává se, že úrovně rizika plateb a platební neschopnosti se normalizují a vrátí se na úroveň před pandemií do konce roku 2022. Například francouzské společnosti, u kterých společnost Euler Hermes nedávno provedla průzkum, jsou pro nové exportní příležitosti "živé", přičemž 8 z 10 nedávno uvedlo, že hodlá v roce 2021 zvýšit export, a 42 % uvedlo, že jejich export v průběhu roku poroste. Chcete -li pomoci s rozhodnutím, kam nejlépe soustředit své exportní úsilí, použijte Ansoffovu matici:



SROVNEJTE SVÉ PLATEBNÍ PODMÍNKY S TRENDY V JINÝCH ZEMÍCH A ODVĚTVÍCH

Dosažení efektivních platebních podmínek může být náročný úkol - dáváte příliš mnoho času na splácení a zvýšujete riziko, požadujete platbu příliš brzy a ztratíte konkurenceschopnost. Náš bezplatný online nástroj Mind Your Receivables vám umožňuje rychle a efektivně porovnat podmínky splácení s trendy v různých zemích a odvětvích, abyste dosáhli dokonalé rovnováhy. Pomáhá Vám také vizualizovat klíčové poznatky o DSO (dnech splatnosti), minulých poplatcích, neplacení a platební neschopnosti napříč zeměmi a sektory a v průběhu času.

6. ZJEDNODUŠTE, DIGITALIZUJTE A PRODÁVEJTE SVŮJ PRODUKT ONLINE

Nejúčinnějším způsobem, jak snížit náklady na podnikání, je zjednodušit a digitalizovat produkt a zpřístupnit jej online. Pandemie například způsobila, že se prodejci a značky zaměřili na prodejní kanály elektronického obchodu, protože byl zablokován přístup do kamenných prostor. Podle údajů z amerického maloobchodního indexu IBM zablokování urychlilo přechod z fyzických obchodů do online přibližně o pět let. U mnoha organizací napříč odvětvími B2C i B2B je tento posun v chování trvalý. Tento trend byl obzvláště silný v USA, kde vícekanálové investice pomohly maloobchodnímu gigantu **Walmart k nárůst prodeje přes Internet o 97 % ve druhém čtvrtletí 2020**. Maloobchodní konkurent **Target vytvořil rekord v prodeji, protože jeho zásilkové služby vzrostly za stejné období o 273 %.** Dobrou zprávou pro podniky v jiných odvětvích je, že v mnoha případech lze tento online model napodobit.

7. PŘEHODNOŤTE POSTUPY TÝKAJÍCÍ SE OMEZENÝCH ZÁSOB

Před pandemií mělo mnoho společností vysoké marže, což vedlo k tomu, že pro management zásob byly používány modely omezených zásob a vše bylo dodáváno v požadovaném termínu. Tento přístup však již nemusí být účinný z důvodu delších dodacích lhůt a spirálovitých nákladů na dopravu, což bylo částečně způsobeno globálním nedostatkem přepravních kontejnerů. Zkušenosti japonského automobilového giganta Honda jsou ukázkovým příkladem. Tento přední zastánce "zeštíhlených" dodavatelských řetězců nedávno uzavřel svůj největší britský výrobní závod kvůli „globálním zpožděním dodávek" vyvolaným pandemií. „Silnější" model dodavatelského řetězce se zvýšenou úrovní zásob by nakonec mohl podnikům umožnit dohnat silný růst poptávky a časem snížit náklady. Náš celosvětový průzkum z prosince 2020 týkající se narušení v důsledku pandemie Covid-19 **u více než 1 000 obchodních lídrů v šesti sektorech odhalil, že 52 % se proti těmto druhům rizik dodavatelského řetězce zajišťuje zkrácením dodavatelských řetězců, hromaděním zásob a používáním pojištění obchodních úvěrů.** Kris říká: „Pandemie zdůraznila rizika spojená se "zeštíhlenými" dodavatelskými řetězci. Společnosti by měly dobře chránit dodatečnou kapacitu, kterou znovu zavedly, aby mohly odolat další krizi - ať už bude mít jakoukoli formu."

8. DIVERZIFIKUJTE DODAVATELSKÉ ŘETĚZCE OBCHODUJTE SE V ZEMÍCH V TĚSNÉ BLÍZKOSTI

Globální obchodní a dodavatelské řetězce zažily bezprecedentní narušení. Nejodolnějšími organizacemi pocházejícími z pandemie jsou často organizace s kratšími, diverzifikovanými dodavatelskými řetězci a menší závislostí na přeshraničním obchodu -

ODRAZ ODE DNA, NEDOSTATEK ZBOŽÍ A NÁRŮST CEN – PŘÍPAD PRO NEAR-SHORING

Globální obchod se z hlediska objemu odrazil rychleji a silněji, než se očekávalo (+8,6 % q/q v Q1 2021 oproti +3,4 % q/q). Přibližně polovina tohoto nárůstu je způsobena společnostmi (převážně v USA a Evropě), které doplňují zásoby v reakci na silnou místní poptávku. Tato situace však vytváří vlastní výzvy:

1. Závod o doplnění zásob představuje nebývalý tlak na dodavatelské řetězce přepravující zdroje a zboží z Asie.
2. Přepravní náklady a vstupní ceny se zvyšují, protože společnosti se snaží sladit nabídku a poptávku.
3. Výsledné zpomalení v dodavatelském řetězci nutí společnosti měnit modely managementu zásob, kdy mají mimořádnou kapacitu a pro každý případ.
4. To také zvyšuje poptávku, což ještě více zatěžuje dodavatelské řetězce, protože společnosti spěchají aby získaly vstupní zdroje a zajišťují se proti budoucím cenovým růstům a nedostatkům.
5. Společnosti, které dodávají ze zemí v těsné blízkosti nebo diverzifikují mimo "horká" místa dodavatelského řetězce, jako je Asie, mohou být schopny dlouhodobě snižovat náklady a lépe plnit poptávku.

zejména se jedná o obchod koncentrovaný v jednom konkrétním regionu. Kris říká: „Trendem v krátkodobém horizontu bude, aby společnosti diverzifikovaly své dodavatelské řetězce, ale jakmile se marže znovu stlačí, dojde k návratu k metodám dodávek před pandemií. Chytré společnosti budou této naléhavosti odolávat, poučí se z pandemie a budou efektivně pracovat s riziky dodavatelského řetězce, i když to v dlouhodobém horizontu znamená obětovat určitou rezervu."

9. CHRAŇTE SVÉ PODNIKÁNÍ PŘED RIZIKEM PLATEBNÍ NESCHOPNOSTI OBCHODNÍHO PARTNERA

Vzhledem k tomu, že se v roce 2022 očekává návratnost platební neschopnosti společností a rizika pozdních plateb, je načase zajistit, aby Vaše firma měla zavedený účinný rámec pro řízení rizik. Doporučujeme organizacím přijmout čtyřstupňový přístup - identifikovat, analyzovat, monitorovat a provádět preventivní opatření k ochraně podniků před rizikem platební neschopnosti:

1. **Identifikujte a zdokumentujte riziko insolvence obchodního partnera:**
   Začněte tím, že identifikujete, kteří z Vašich klientů jsou nejzranitelnější vůči insolvenci a zda někteří činí neobvyklá rozhodnutí o úvěru. Další informace najdete v našem podrobném článku o identifikaci vysoce rizikových obchodních partnerů.
2. **Analyzujte a vyhodnoťte riziko:**
   Vyhodnoťte každého obchodního partnera ve svém registru podle tří kritérií a vytvořte integrovaný rámec pro řízení rizik. Tato kritéria jsou: dopad na organizaci v případě rizika; pravděpodobnost naplnění rizika; připravenost organizace na řešení tohoto specifického rizika. Toleranční prahy by měly být také použity na vyhodnocení rizik ze strany vaší organizace.
3. **Sledujte riziko:**
   Průběžné sledování všech zákazníků je klíčovým faktorem při identifikaci rizik platební neschopnosti, která mohou poškodit Vaši organizaci.
4. **Proveďte preventivní opatření:**
   Dalším krokem je použití preventivních opatření k snížení rizika pro obchodní partnery, kteří jsou nejvíce ohroženi platební neschopností.

ROLE POJIŠTĚNÍ OBCHODNÍHO ÚVĚRU

Pojištění pohledávek může nabídnout mnohem více než odškodnění nedobytné pohledávky. Přední pojišťovny na trhu, jako je Euler Hermes, jsou také odborníky na vymáhání pohledávek se schopnostmi a zkušenostmi potřebnými k udržení efektivního, průběžného dialogu s dlužníky a jejich právními týmy, bez ohledu na to, v jaké zemi nebo jurisdikci působí. Během finančně náročného růstového cyklu růstu může být efektivní vymáhání dluhu kritickým faktorem pro zajištění Cash Flow toku společnosti. Pojistitelé obchodních úvěrů mohou také pomoci zlepšit Váš Cash Flow tím, že poskytnou poradenství ohledně platebních podmínek dodavatelům a zákazníkům a poskytnou přístup ke komplexním informacím o neustále se měnícím rizikovém prostředí. Naše hodnocení rizik je založeno na datech z naší mezinárodní sítě, která analyzuje každodenní změny solventnosti společnosti pokrývající **92 % globálního HDP.** Pro více informací nás kontaktujte.

3 PODPORA DLOUHODOBÉHO UDRŽITELNÉHO RŮSTU PO ROCE 2022

Pandemie narušila prakticky všechny aspekty globálního obchodu a její dopad bude pravděpodobně přetrvávat i v příštích letech. V tomto dynamickém prostředí byly zrychleny stávající trendy a vznikla nová rizika.
Zde identifikujeme některé z klíčových faktorů, které je třeba vzít v úvahu při plánování dlouhodobého udržitelného růstu.

ŘEŠENÍ STRUKTURÁLNÍHO NEDOSTATKU PRACOVNÍCH SIL

Strukturální nedostatek pracovních sil existoval již před pandemií, ale krize situaci ještě zhoršila, přičemž značná část ztracených pracovních míst během lockdownu byla přerozdělena do odvětví s vysokým růstem. Digitalizace a využívání technologií, jako je umělá inteligence, patří k nejúčinnějším způsobům, jak řešit tento problém v dlouhodobém horizontu. **Typickým příkladem jsou inteligentní průmyslové plány, jako je výroba 2.0, které již pomáhají odvětví překonat nedostatek dovedností a připravit se na demografické změny.** Společnostem se tedy doporučuje, aby zahájily dlouhodobé plánování již nyní, namísto čekání na vládní zásah, který by zatraktivnil trhy práce.

ZVAŽTE PŘIJETÍ PROVOZNÍHO MODELU S VÍCE UZLY PRO DECENTRALIZACI RIZIK MEZI ESG A BONITOU

Pandemie zdůraznila zranitelnost a nepružnost konvenčních centralizovaných provozních modelů - zejména pro nadnárodní společnosti. Založení právnické osoby v jedné geografické oblasti může mít historicky smysl pro daňové účely, ale stále je spíše považováno za překážku růstu. Decentralizované provozní modely zajišťují, že zaměstnanci jsou blíže klíčovým trhům, organizace mohou využít širší skupinu talentů a již nejsou vystaven vysokému regionálnímu riziku. Stručně řečeno, decentralizovaný model s více uzly může do podnikové struktury přinést podstatně větší flexibilitu. Decentralizace některých odvětví (například polovodičů) však bude nějakou dobu trvat a bude vyžadovat rozsáhlou veřejnou podporu, pokud jde o rozvoj požadovaných ekosystémů.

PŘIPRAVTE SE NA “ZELENÝ” PŘECHOD

Rozhodněte, co zelený přechod znamená pro Vaši společnost a co budete muset udělat, abyste proaktivně a včas reagovali na environmentální výzvy. Společnosti, které se dostatečně nepřipraví, pravděpodobně utrpí regulační šok. Automobilový a letecký průmysl jsou hlavními příklady odvětví, která budou mít hodně práce. Zjistěte více o korelaci mezi ESG a bonitou. Zjistěte více o korelaci mezi ESG a bonitou.

ZÁVĚR

Ekonomická krize vyvolaná pandemií Covid-19 se nepodobá žádné jiné, které jsme byli svědky dříve. Byla náhlá a hluboká, ale v zásadě to byla spíše krize sanitární než finanční. Na druhé straně státní podpora pomohla předcházet obavám z nezaměstnanosti a platební neschopnosti, kterých se lze nejprve obávat, a je zde také hojnost likvidity domácností i podniků, která je připravena nastartovat globální ekonomiku.

Podniky, které chtějí vydělat na síle obnovy, by však měly být opatrné a zajistit, aby se plně chránily před riziky popsanými v tomto ebooku (a mnoha dalšími podobnými), než využijí výhody vzestupu.

Pojištění pohledávek je vysoce účinný způsob, jak zajistit, že můžete obchodovat s důvěrou v dynamickém postpandemickém prostředí. Přední pojišťovny obchodních úvěrů, jako je Euler Hermes, kompenzují Vaši společnost v případě nedobytných pohledávek, ale také vám pomohou vyhnout se nedobytným pohledávkám poskytnutím komplexního přehledu o neustále se měnícím rizikovém prostředí, což Vám umožní identifikovat zranitelné zákazníky, snížit riziko Vašich dodavatelských řetězců a ochránit své podnikání před insolvencemi. Přední pojišťovny obchodních úvěrů Vám také mohou pomoci vymáhat dluhy a zajistit cenné peněžní toky.

Pokud chcete vědět více nebo chcete získat nabídku zdarma, prosím kontaktujte nás ZDE.

PROHLÁŠENÍ

Tento materiál je publikován společností Euler Hermes Services, součásti společností Allianz, pouze pro informační účely a neměl by být považován za poskytující žádnou konkrétní radu. Příjemci by měli provést vlastní nezávislá vyhodnocení těchto informací a neměli by činit žádná opatření, s pouhým spolehnutím se na tato data.
Tento materiál by neměl být používán, kopírován, reprodukován, zpracováván, upravován, překládán, publikován, přenášen, zobrazován a zveřejňován, a to zcela ani částečně, bez našeho souhlasu. Není určen k distribuci v žádné jurisdikci, ve které by to bylo zakázáno. I když jsou tyto informace považovány za spolehlivé, nebyly nezávisle ověřeny službami Euler Hermes a Euler Hermes Services neposkytuje žádné prohlášení ani záruky (výslovné ani předpokládané) jakéhokoli druhu, pokud jde o přesnost nebo úplnost těchto informací, ani nepřijímá jakoukoli odpovědnost za ztrátu nebo škodu vzniklou jakýmkoli způsobem v důsledku použití těchto informací nebo spoléhání se na ně. Není -li uvedeno jinak, jakékoli zobrazení, prognózy nebo odhady se mohou změnit bez předchozího upozornění.
Euler Hermes Services je francouzská zjednodušená akciová společnost (Société par actions simplifiée) registrovaná v obchodním rejstříku Nanterre pod číslem 414 960 377 se sídlem 1 place des Saisons-92048 Paris-La-Défense Cedex. © Copyright 2021 Euler Hermes. Všechna práva vyhrazena.

#TAKE THE_LEAP

EULER HERMES
A company of Allianz